

 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement du Centre- Val de Loire	Compte-rendu Atelier 1 Réflexions sur les rendus et rapports d'activité	Réunion réseau des animateurs Natura 2000 en région Centre-Val de Loire 20 février 2015
---	---	--

L'objectif de cet atelier était de :

- ✓ Donner du sens et valoriser l'exercice de compte-rendu de l'animation
- ✓ Préciser les attentes de la DREAL

Contexte :

- Constats de la DREAL : rapports globalement trop longs où ne ressortent pas assez les informations essentielles, pas assez d'analyses critiques sur la pertinence et l'efficacité des opérations menées ; manque de propositions et perspectives sur la suite ;
- Remontées des animateurs : rendus chronophages, trop nombreux, sans plus-value, problème autour de la saisie de SUDOCO, questionnement autour du rendu triennal.

Synthèse des discussions :

1. Rapport annuel et programme d'activité

But du rapport annuel :

- présenter les actions réalisées (et non réalisées) au cours de l'année d'animation
- Pour cela il est important de repartir du programme prévisionnel d'animation (appelé aussi programme d'activité) annexé à la convention financière annuelle. Celui-ci doit en effet être la « feuille de route » de l'animation. Ce programme découle des décisions et orientations prises lors des réunions annuelles d'animation avec chaque animateur.

[Nota : la DREAL travaillera cette année sur un modèle type de programme d'activité]

- souligner les succès et les difficultés rencontrés
- Il est essentiel que le rapport d'activité permette une analyse critique du travail effectué par l'animateur (efficacité et pertinence de l'action menée)
- préparer l'animation de l'année n+1
- De l'analyse critique découle en effet la proposition de reconduire une action l'année suivante, de la faire évoluer ou bien d'en proposer de nouvelles. Ces réflexions sont ensuite discutées collectivement lors des réunions annuelles et permettent d'établir le programme d'activités de l'animation n+1.

Remarques :

- Afin d'alléger le rendu, il n'est pas nécessaire de remettre les informations générales de présentation du site dans le rapport annuel.
- Un format synthétique de présentation est tout à fait admis à partir du moment où l'on retrouve les points d'information cités ci-dessus (tableau de synthèse, extraction SUDOCO papier, etc.).

Réflexions pour mieux valoriser l'exercice de rapportage :

- Le tableau de synthèse annuel de l'animation ou tout autre document synthétique réalisé

dans le cadre du rapportage pourrait être diffusé avec les invitations en COPIL ou lors du COPIL. Cela permet de laisser une trace écrite synthétique de l'animation et ainsi de rendre compte à la fois aux financeurs (DREAL, collectivités ou autre le cas échéant) et au comité de pilotage du site.

- Une réflexion autour du calendrier de réalisation de ces différents documents pourra être entreprise site par site afin d'optimiser le temps consacré. L'idée étant de ne pas attendre la fin d'animation pour commencer le travail de rapportage. Celui-ci serait en effet initié pour la réunion annuelle d'animation (environ 2 mois avant la fin de l'année d'animation) ce qui viendrait alimenter le programme d'activités déposé avec la demande de subvention de l'année n+1. De même, le bilan synthétique préparé pour la réunion et présenté en copil serait repris pour le rapport d'activité lors de la demande de solde après mise à jour et complément le cas échéant.

Pour illustration sur une animation calée sur l'année civile :

Échéances	Automne année N-1	Décembre année N-1	Décembre année N-1	Février année N
Événement	Réunion d'animation (DREAL, DDT, animateur, collectivité maître d'ouvrage)	COPIL	Dépôt subvention pour l'année N	Demande de paiement pour l'année N-1
Document à fournir/préparer	Projet bilan synthétique	Bilan synthétique + perspectives année N	Formulaire de demande de subvention + Programme d'activités année N	Rapport d'activités = bilan synthétique mis à jour + perspectives N
Éléments de réflexion collective	Perspectives année N → programme d'activités année N			

2. SUDOCO

Objectifs affichés par le Ministère :

- Permettre un rapportage de l'animation à l'échelle nationale ;
- Constituer un tableau de bord de l'animation Natura à l'échelle du site afin de faciliter le rapportage annuel ainsi que l'évaluation du DOCOB en cas de révision ;
- Mettre en réseau les animateurs en leur donnant accès à une base de données commune.

Constat et remontées des animateurs :

- Outil mal adapté dans ses libellés, catégories, etc. ;
- Extraction pour valorisation dans le cadre du rapportage mal commode et très chronophage ;
- Alourdit le rapportage en obligeant une saisie en plus de la rédaction du rapport.

État des réflexions au niveau de la DREAL :

- Un travail de formation des animateurs conséquent a été réalisé en 2012 avec diffusion d'un mode d'emploi mis à jour suite aux remarques faites en formation par les animateurs ;
- Au bout de 2 ans, constat est fait que les animateurs n'arrivent pas à valoriser la saisie

SUDOCO dans leur rapportage et que cela leur fait perdre du temps ;

- Le Ministère annonce néanmoins que pour la fin d'année 2015 les informations saisies dans SUDOCO devraient venir alimenter la base de donnée nationale SIN2 sur le suivi et la gestion des sites Natura 2000.

→ Il est demandé aux animateurs de continuer la saisie sous SUDOCO a minima jusqu'à nouvel ordre.

3. Rapport triennal

But du rapport triennal :

- Faire une synthèse des actions réalisées sur les 3 ans d'animation ;
- Faire une analyse critique globale de la période d'animation ;
- Ouvrir des perspectives à moyen terme pour la prochaine animation ;

Remarques :

- Il ne s'agit pas de faire une compilation des 3 rapports annuels mais plutôt une synthèse en prenant du recul par rapport au travail réalisé ;
- Le rapport triennal ne vient pas non plus remplacer le rapport annuel de la 3ème année d'animation. Il peut soit prendre la forme d'un rapport synthétique (ou d'un tableau de synthèse) séparé, soit être intégré dans le rapport d'animation de troisième année mais dans ce cas on doit retrouver à la fois les analyses concernant l'année écoulée et celles concernant la période des 3 ans d'animation.

Ex. de documents synthétiques diffusés pour illustration :

- Tableau de synthèse des 3 ans d'animation du Lac de Rillé joint avec le CR de l'atelier 1.
- Tableau de synthèse annuel d'animation de la Sologne.

Suites à donner : ces éléments de réflexion seront rediscutés au cas par cas des sites lors des réunions d'animation annuelles.